

!"#\$%&'()*+,-(
./:01(2%3"24567&1*8(90\$*"+*0\$#201(#0:4\$#1;<5%\$"4;(=#12"8*"

!"#\$%&'()*+,-(!

./01/2*132456!0#)787#\$,!

9)8:;,+%8\$;!(<!=,%\$,+!)>)\$#+8(?!2*&((!(<!0(@@A)8*#S8(!2*8,)*,%!#)7!B8%(+7,+%!

!

2(*8#1!*(@@A)8*#S8(!7,<8*8\$!8%#!#!@#-!%;@C\$(@!(<!DAS8@!2C,*\$+A@!B8%(+7,+!B,%C8\$,!
\$&,!+8%8)E!C+,:#1,)*,!(<!\$&8%!78%(+7,+!#)7!8SG%!##%(*8#\$,7!(*8#1!*(@@A)8*#S8(!)*!E,%F!
*18)8*8%#!#)7!+,%#+*#&,+%#!&#:;!)(!\$!);,\$!(87,)\$8<;!H,%\$!C+##\$8*;!C+(,*7A+,%!<(+!2C,,*#I
4#)EA#E,!5#&\$(I(E!;8)\$,+;,\$)S8(!/!J&.!*A+,\$!18\$,+##\$A+;!+,:8,K!#)#!L,7!,M8%\$8)E!+,%#+*#&!(8
7,\$,+@8),!\$&,!<8*#*#*;!(<!E+(ACIH#%,7!8)\$,+;,\$)S8(!)%!#E,\$8)E!%(*8#1!*(@@A)8*#S8(!7,<8*8\$!
8)!%*#&((I#E,7!*&8!7+),!K8\$&!DAS8@!2C,*\$+A@!B8%(+7,+!J&8%!18\$,+##\$A+;!%,#+*#&!K#%
()7A\$,7!A%8)E!#!M8%\$8)E!7#H#H#%,!#)7!%8M!#+\$8*1,%!K,+!,%1,*\$,7!<(+!8)*1A%8(!/!J&,%!
#+\$8*1,%!K,+!,!:#1A#\$,7!H#%,7!(!)@,\$&(7(1(E8*#!+)(HA%\$),%!(<8)78)E!F!#17,\$,+@8),7!H!;\$&,!
:#1878\$;F!+;18#H18\$;F!#)7!+;1,:#)*,!(<+,%A1\$%!/!>:,+##1F!\$&8%+,%#+*#&!%AEE,%\$%!@8M,7!,<8*#*#*;!(<!
E+(ACIH#%,7!8)\$,+;,\$)S8(!F!K8\$&!E+,#\$,+!7,E+,%!(%A*%,%!(H%,+;7!8)!8@C18*8\$!#)7!
8)78:87A#18L,7!\$+,#\$@,)\$!#CC+(#*#&,%!NA+\$&,+!+,%#+*#&!8%1+;OA8+;7!\$(!7,\$,+@8),!K&,\$&,+!\$&,!\$!
#CC+(#*#&,%!#+,!A)8:;,+%#11;!H,)<8*8#1!K&,\$!7:;1(C8)E!E+(ACIH#%,7!\$+,#\$@,)\$!C+(E+##@%!!

!!

!!

!'"#\$%&'(#)%'"*

*

DA\$8@! 2C,*\$+A@! B8%(+7,+! 3D2B6! 8%! #! *()78\$8(!
#&##\$,+8L,7! H;! #! @#-;7! 8@C#8+@,)\$! 8)! %(*8#1!
(@@A)8#S8(!F!+,%A18\$)E!8)!+;7A*,7!,)E#E,@,)\$!8)!
%(*8#1!8)\$,##\$8(!)7!3D@,+8*#)!5%;*#8#8*!D%(*8#S8(!F!
PQRST!U#A@8)E,+!V!W#%#8F!PQQQ6!/J&.!+8%8)E!
C+,:#1,)*,!(<!D2B18)!"(+\$&!D@,+8*#)!%AEE,%\$%!#E+,#\$,+!
),,7!\$(!,%\$H18%&!;:87,)*,IH#%,7!\$+,#\$@,)\$!@,\$&(7!\$(!
#77+,%!%(*8#1!*(@@A)8*#S8(!7,<8*8\$!8)!\$&8%!C(CA1#S8(!
3N@H(!),F!PQQS6!/J&.!M8%\$8)E!18\$,+##\$A+;!&#%
7,@()\$%#\$,7!\$&#&!78+,*\$1;!#\$+E,\$8)E!%(*8#1!
(@@A)8#S8(!8)!\$&,+#C;!*#)!C(%8\$8:,1;!#1\$,+!\$&,!
7:,1(C@,)\$#1!\$+H\$,*\$(+;!(<!%(*8#1!*(@@A)8*#S8(!%-811%!
8)!*#&8!7+,\$)K8\$&!D2B!3'A1%+A7!,!\$!#1/F!PQRY6/!!

!

>),!@,\$&(7!(<!78+,*\$1;!#\$+E,\$8)E!%(*8#1!*(@@A)8*#S8(!
8%!\$&+(AE&!E+(ACIH#%,7!\$&,+#C;/!'+(ACIH#%,7!
8)\$,+;,\$)S8(!,%M&8H8\$!78:;,+;!8@C1,@,)\$#S8(!)%\$+H\$,E8,%F!
+#)E8)E!8)!\$&,!)A@H,+!(<!C#+\$8*8C#)\$%F!<+;OA,)*;!(<!
8)\$,##\$8(!F!8)\$,##\$8(!)%\$;1;!#)7!*+8\$,+8#!<(+!E+(AC!
@,@H,+%#&8C!/N(+!,M#@C1,F!%,;,+##1!%\$A78,%!8)*1A7,7!8)!
\$&8%1+,:8,K!<(*A%!(!E+(AC%!*(@C(%7!%1,1;!(<!%&8!7+,-)!
K8\$&!D2B!3.#*#-#;F!W)(\$SF!V!BA)!(CF!PQQZ6F!K&8!,!
(\$&,+%!,)*#(A+H\$,!\$&,!8)*1A%8(!(<!),A+(\$;C8*#1!C,+,+!
328@C%)F!V!UA8F!PQR[6/!5+,:8(A%!+,%#+*#&!&#%#!#1(!
,M#@8),7!\$&,!8)<1A,)*,!(<!8)\$,##\$8(!)%\$;1,F!*(@C#8)E!
\$&,!A%!(<!MCI8*8\$!#)7!8@C18*8\$!8)\$,+;,\$)S8(!<(+@#S%
3>K,)%!,!\$!#1/F!PQQ\6/(B,\$,+@8)8)E!\$&,!<8*#*#*;!(<!E+(ACI
H#%,7!8)\$,+;,\$)S8(!)%F!\$&,+<(+,F!+,OA8+,%!#!*(@C#8%(!(<!
78:;,+,%,\$+,#\$@,)\$!#CC+(#*#&,%/!!

!

5+,:8(A%!@,\$#I#)#1;%,%!&#:;!,%\$H18%&,7!\$&,!
,<<,*\$8:,),%!(<!E+(ACIH#%,7!8)\$,+;,\$)S8(!)%!8)!\$&,!
\$+,#\$@,)\$!(<!%(*8#1!8@C#8+@,)\$!<(+!C+,I%*#&((!#E,7!

#&8!7+,\$)K8\$&!D2B!3J##&8H#)#F!PQR\6/!J&!,<<,*\$8:,),%!(
(<!E+(ACIH#%,7!8)\$,+;,\$)S8(!)%!&#%#!#1!(H,,)187,)\$8<8,7!8)!
78<<+,\$)C(CA1#S8(!)%!K8\$&!%C,*,*#)7!#)EA#E,17,<8*8\$%F!
K&8*#&!<A+\$&,+!+;8)<(+,%!\$&,!<8*#*#*;!(<!&8%#!CC+(#*#&!
],%#+*#&!*(7A*\$,7!K8\$&!*#&8!7+,\$)78#E)(%7!K8\$&!B(K)!
2;)+@,%AEE,%\$,7!\$!E+(ACIH#%,7!8)\$,+;,\$)S8(!)%!#+,!
C#+\$8*A1#1;18@C(+H\$)\$!<(+!%*#&((I#E,7!*#&8!7+,\$)E8:,)!
\$&,!8)*+,#\$,7!),7!<(+!%(*8#1,)\$E#E,@,)\$!#%!*#&8!7+,\$)!
E+(K135+^:(%\$F!PQQP6/!B,%C8\$,!\$&,,%!<8)78)E!F!(!+,:8,K!
(<!\$&,!*A+,\$)18\$,+##\$A+;!&#%!H,,)17(!,\$!\$!(*<8+@!
K&,\$&,+!%8@81#H,)<8\$%!,M8%\$!K&,\$)\$+,#8)E!%*#&((I#E,7!
*#&8!7+,\$)K8\$&!D2B!//

!

U,%!

1.#2%&0*
*

2,#+*&!2\$+#\$,E:!

!

J&,!#+\$8*1,%!8)*!A7,7!8)!\$&8%!+, :8, K!K,+,!%,1,*\$,7!<+(@!#!

C+,I

\$&,!,M*1A%8(!<!#!%,*()7I+#\$,+!<(+!,#*&!E+(AC!\$(!<A+\$&,+!
,)&#)*,!+,18#H818\$;!D778\$8(!)#1

C#+\$8*8C#)\$%/!D)(\$&,+%\$+,)E\$&!K#%!\$&,!+,%,#+*%&,+G%!A%,!
(<!C+,I,MC,+8@,) \$#!!\$,,%\$8)E!\$(!7,\$,+@8),!\$&,!)A@H,+!(<!
C#+\$8*8C#)\$%! +,OA8+,7! 8)! ,#*%&! E+(AC! \$(! #*%&8,:,!
#CC+(C+8#\$,!%\$#\$8%\$8*#!C(K,+!/N8)#11;F!\$&,!#AS&(+%!+,C(+!\$
78+,*\$1;!(!\$&,!<,#%8H818\$;!(<!8@C1,@,) \$#\$8()F!K&8*%&!*#)*

%\$#8%\$8*#11;!%8E)8<8*#)\$!8@C+(: , @ ,)\$!8)!%(*8#1I
 (@@A)8#8(\$)!H#%,7!(A\$*(@ , !@ , #A+ , %/!J& , % , !
 #CC+(#*%& , %!# , !*()%87 , + , 7!8@C18*8\$!H#% , 7!()!#1#* - !(<
 78+ , *\$!*(#*%&8)E!#)7!#!<(*A%!)!X(8)\$!C#+\$8*8C#8(\$)!8!
 %(*8#1!#*8 : 888 , %/!
 !
 D)(\$& , +!<#*\$ (+!\$&#)!@# ; !*()\$+8H8\$, !\$(!\$+ , #@\$,)\$!A** , %%!
 8%\$& , !A% , !(<!8)78 : 87A#18L , 7!8)\$, + : ,)\$8()!\$, *%&)80A , %/
 W(,)8E! , \$!#1!/13PQRQ6!7 , @ ()%\$+#\$, 7!&8E&! ; !*(@C , 118)E!
 , : 87 ,)* , !\$(!%AEE , %\$!\$&#)!*%&817+ ,)!K&(!+ , * , 8 : , 7!\$#81(+ , 7!
 8)\$, + : ,)\$8()!3H#% , 7!()!C+ , I , %\$#H18%& , 7!*+8\$, +8#6!H ,) , <8\$, 7!
 %8E)8<8*#)\$! ; !<+ (@!E+ (ACIH#% , 7!8)\$, + : ,)\$8()% / ! . #* - # ; F!
 W)(\$F!V!BA)1(C!3PQQZ6!#1% (!7 , @ ()%\$+#\$, 7!\$& , !
 , << , *8 : ,) , %%!(<!8)78 : 87A#18L8)E!E+ (AC!\$& , +#C ; !@ , \$&(7%F!
 H8\$!\$& , 8+1!#* - !(<!%\$#)7#78L , 7!\$+ , #@\$,)\$!@#)A#1!\$(!
 , %\$#H18%&18)*1A%8()# ; !*+8\$, +8#1+ , 7A* , 7!\$& , !<87 , 18\$; !(<
 + , % , #+*%&!+ , %A1\$% / !> : , +#11F!<8)78)E!%AEE , %\$!\$&#)!\$+ , #@\$,)\$!
 8) : (1 : 8)E!8@C18*8\$!\$+8)8)E!#)7!8)78 : 87A#18L , 7!
 8)\$, + : ,)\$8()!8%!@ (%\$!%A** , %%<A1!8)!#77+ , %8)E!\$& , !%(*8#1!
 (@@A)8#8(\$)! , , 7%!(<!*%&817+ ,)!K8\$&!D2B/!
 !
 B , %C8\$, !\$& , !87 ,)\$8<8*#8(\$)!(<!C+ , 18@8)#+ ; !E+ (ACIH#% , 7!
 8)\$, + : ,)\$8()!\$+ ,)7%F!\$& , !@8M , 7!+ , %A1\$%!#)7!

!"#\$%&'()*+,-./:01(2%304"*56

!
>K,)%F! '/F! ' +#)#7,+F!k/F!_A@C&+; ;F!D/F!V!U#+()I